

PROVENCE-ALPES CÔTE D'AZUR
BADMINTON



BAD'06

**COMITÉ DE BADMINTON
DES ALPES-MARITIMES**

**PROJET TERRITORIAL
AMBITION 2025**

2022-2025

EDITO

Cédric CELAIRE

Président



« Agir ensemble pour gagner demain »

Depuis de nombreuses années, notre territoire connaît une augmentation très forte des nombres de pratiquants et de clubs, ainsi que des résultats sportifs exceptionnels, notamment chez les jeunes. Et quelle occasion s'offre à nous en 2024 ! La possibilité de s'exprimer pour nos talents d'aujourd'hui et de demain, lors de ces Jeux olympiques en France.

Aussi, nous avons placé la barre très haut dans notre projet territorial 2017-2020, qui se voulait à la hauteur de l'évolution perpétuelle du Badminton et de nos ambitions. En unissant nos forces, nous pouvons développer notre sport, afin d'aller, main dans la main, toujours plus haut, jusqu'en 2025 et au delà.

Durant ces années nous avons mis l'accent sur la structuration. Nous avons aidé nos clubs à vivre et à progresser, grâce au développement et au soutien de nos comités départementaux, nous avons favorisé la formation et la professionnalisation, et avons permis l'accès à la pratique au plus grand nombre en élargissant nos temps de jeu actuels, ainsi qu'en investissant territoires non encore gagnés par notre sport.

La fidélisation de nos adhérents a également été une priorité, en perpétuant cette fameuse convivialité qu'offre notre pratique et qui règne dans tous les maillons de notre territoire. La mise en œuvre de ce projet a permis d'améliorer la pratique de détente ou de santé pour tous, mais aussi de structurer l'accès au haut-niveau. Enfin, la création du pôle espoir au CREPS d'Aix-en-Provence, école de futurs champions, concrétise sur l'aboutissement de tout ce travail de cette olympiade.

Il reste néanmoins de nombreux challenges non-résolus. La crise du COVID a éloigné les joueurs des gymnases, de l'entraînement et des tournois durant de nombreux mois et la remobilisation des licenciés et surtout des bénévoles prendra du temps. Les protocoles sanitaires en perpétuelle évolution rendent la pratique sportive et la gestion associative toujours plus contraignante, sans voir le bout du tunnel qui permettra de retrouver la convivialité si nécessaire à l'épanouissement de tous dans son activité favorite. La professionnalisation permet de maintenir un service de qualité pour tous, mais la baisse du nombre de licenciés laisse planer le doute sur les possibilités de pérennisation des postes et le maintien de l'ensemble des dispositifs.

La crise du COVID a rendu la route plus longue et sinueuse, mais, ensemble et avec l'appui de tous les acteurs, nous y sommes parvenus ! C'est l'alliance des clubs, des comités départementaux, de notre ligue et de nos différents partenaires qui nous permettra d'agir ensemble pour gagner demain !

LA STRUCTURE FÉDÉRALE

BADMINTON AMBITION 2025

Les organes déconcentrés de la FFBaD en Provence-Alpes Côte d'Azur, chacun à son niveau, s'inscrivent dans la déclinaison territoriale du projet fédéral.



LA FFBaD DÉFINIT LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DU BADMINTON

- Réflexions stratégiques globales
- Modélisation et conception d'outils
- Supports Méthodologiques



LA LIGUE EST POSITIONNÉE EN VÉRITABLE TÊTE DE RÉSEAU RÉGIONALE

- Coordination / Relai
- Notoriété
- Évènementiel / Médias
- Partenariats
- Formation / Emploi
- Aménagement du territoire

LE COMITÉ EST L'INTERLOCUTEUR PRIVILEGIÉ DES CLUBS

- Aide / Conseil / Accompagnement
- Développement
- Animation de son territoire
- Création de clubs
- Diversification des pratiques
- Susciter les vocations de dirigeants

LE CLUB EST AU COEUR DU DISPOSITIF FÉDÉRAL

- Acteur opérationnel de terrain
- Accueil du public
- Propose et encadre la pratique compétitive et libre de tous

LE GARANT DE LA PÉRÉNITÉ DU BADMINTON

Développer le sport de haut-niveau et le développement de la discipline
Créer une solidarité entre les acteurs
Synthétiser la « pensée » fédérale
Définir et concrétiser les objectifs généraux

L'INSTANCE DE COORDINATION ET DE RELAIS

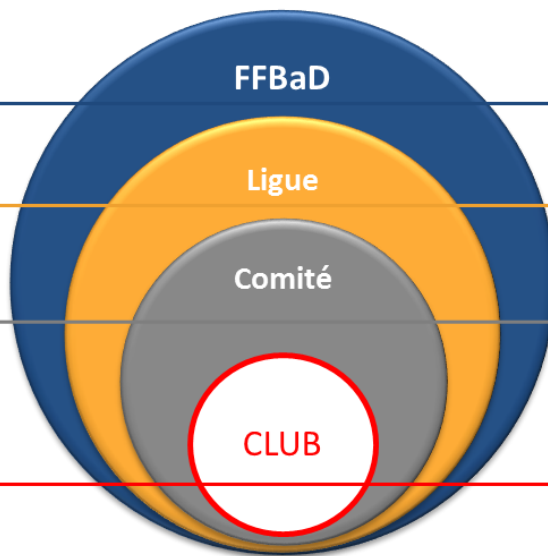
Appliquer la politique fédérale
Adapter le message fédéral au contexte régional
Impulser une dynamique collective

LE LEVIER DE PROXIMITÉ

Agir en concertation avec la ligue
Soutenir le déploiement le projet fédéral dans les clubs
Accompagner les clubs dans leurs développements
Animer tous les publics

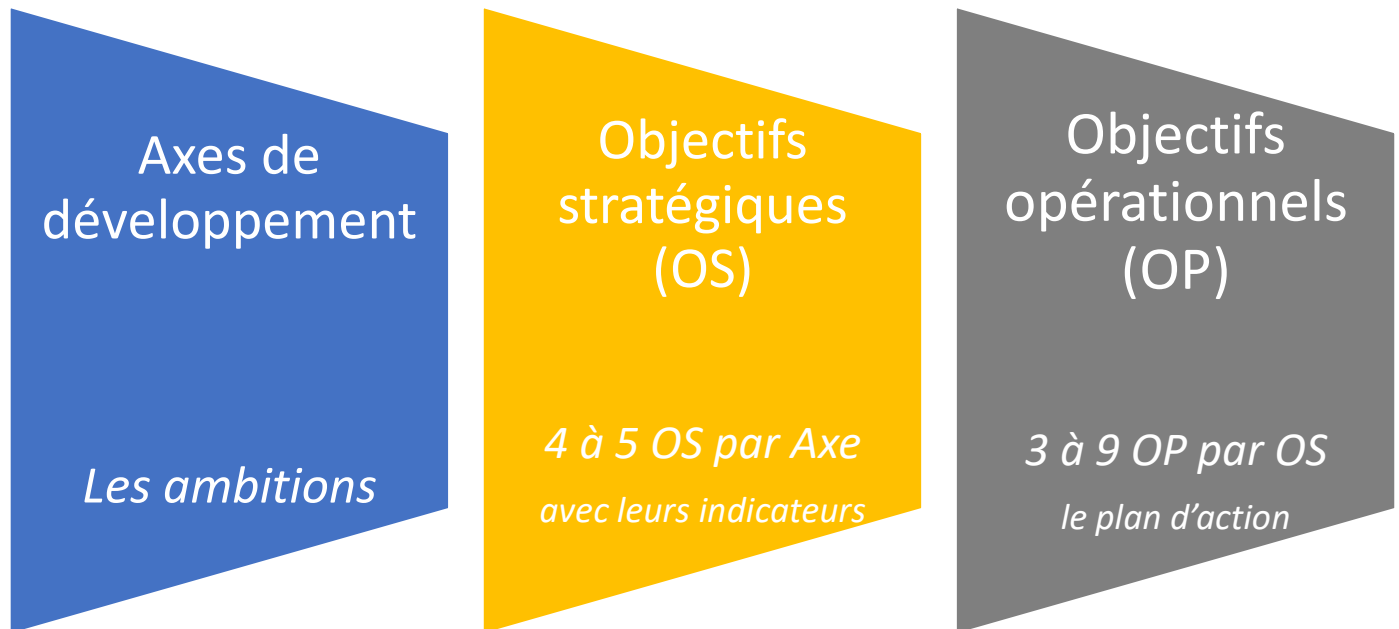
LE PIVOT DU DÉVELOPPEMENT

Mettre en œuvre le projet de club à partir d'une démarche sportive, d'animation, de proximité et d'éducation
Développer toutes les formes de pratiques
Former les jeunes
Accueillir tous les publics



LA METHODOLOGIE DE PROJET

Ce plan de développement intègre la logique fédérale (plan fédéral et orientations DTN), les politiques publiques régionales (cadre d'intervention) nationales (ministère et CNDS) et européenne (résolution sport), l'Agenda 21 du sport français, et le plan bouger bien-être.



LES LEVIERS TRANSVERSAUX AU SERVICE DU PROJET

- L'emploi
- La formation
- Les équipements
- La communication et le numérique
- Les ressources financières de demain

LES MOYENS POUR LA REUSSITE D'UN PROJET PARTAGÉ

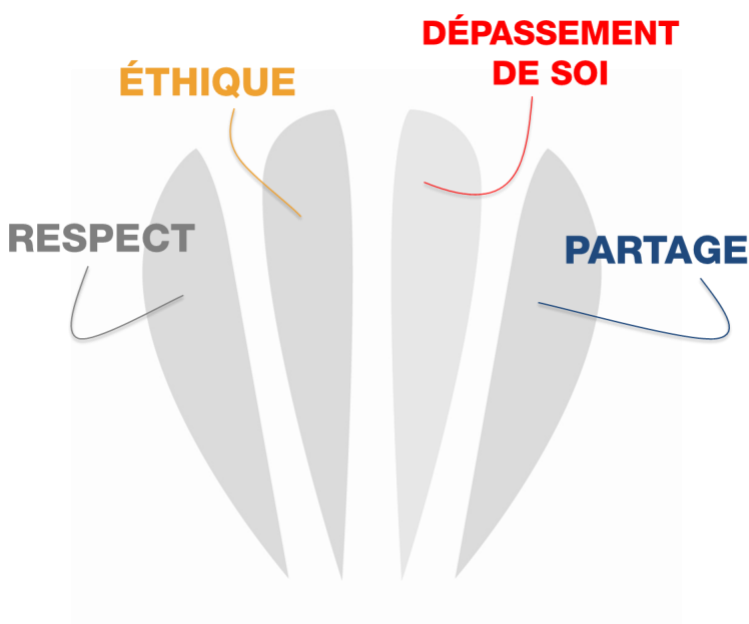
- Une gouvernance renouvelée
- Des acteurs accompagnés
- Des bonnes pratiques mutualisées et valorisées
- Un centre de ressources performant
- Des objectifs évalués régulièrement
- Des relations fortifiées avec les partenaires

LE PARTAGE DU PROJET

Les structures déconcentrées, comités départementaux et clubs conviennent :

- De mener les activités selon les axes et les thèmes prioritaires, vers les résultats attendus avec les méthodes et structures de travail présentées dans le présent plan de développement, pendant la période de 2017 à 2025.
- De respecter néanmoins le principe de subsidiarité et l'autonomie des structures dirigeantes du sport lors de l'élaboration des politiques au niveau départemental et local.
- De favoriser une approche fondée sur la coopération et la concertation étroite entre les comités départementaux et la ligue.
- D'associer de manière étroite la fédération, les clubs concernés au niveau local, et les partenaires institutionnels comme les Comités Olympiques, et l'agence régionale de santé pour apporter, à long terme, une valeur ajoutée dans le domaine du sport au niveau territorial.
- De mettre en place des structures et des méthodes de travail appropriées en vue d'assurer le suivi des résultats obtenus lors des précédentes olympiades et d'élaborer de nouveaux objectifs à atteindre conformément aux thèmes prioritaires et aux sujets clés énoncés.
- D'informer régulièrement les comités et les clubs concernant les travaux en cours ou prévus, et les consulter, s'il y a lieu, quant à la mise en œuvre du plan de développement, afin de garantir la pertinence et la visibilité des activités menées.
- De diffuser, s'il y a lieu, auprès des comités et aux niveaux appropriés, les progrès réalisés et les résultats obtenus dans le cadre du présent plan de développement territorial et des plans précédents.
- D'exécuter les fonctions de dirigeant à travers une exigence morale et intellectuelle du "bien faire", de manière rigoureuse, désintéressée, sans écarts de conduite et avec sagesse.

LES VALEURS DU BADMINTON EN PACA



PROJET DE L'OLYMPADE 2021-2025

AXE 1 : ATTEINDRE L'EXCELLENCE SPORTIVE

en s'inscrivant dans le déploiement des directives techniques nationales et du projet de performance fédéral et en s'appuyant sur une équipe technique régionale (ETR) performante.

	Indicateurs
OS1.1 : Obtenir des médailles sur les évènements majeurs nationaux et internationaux	
● OP1.1.1: Pérenniser le pôle espoirs dans la région;	Maintien du pôle Espoirs
● OP1.1.2: Entraîner l'élite régionale (Joueurs et Officiels Techniques – Arbitres/Juges-arbitres) et l'accompagner sur les compétitions de référence nationales et internationales	Nombre de joueurs listés PSQS
● OP1.1.3: Prendre en compte les liens existant entre l'éducation et le sport, notamment les doubles carrières des athlètes de haut-niveau;	Réussite scolaire des polistes
● OP1.1.4: S'assurer de la bonne mise en place du Suivi Médical Réglementaire (SMR);	Santé des joueurs, blessures
● OP1.1.5: Renforcer la place de la préparation mentale dans la dynamique de performance;	Régularité
OS1.2 : Détecter les potentiels	
● OP1.2.1: Mettre en place le Dispositif Avenir fédéral sur tout le territoire;	DAD dans tous les comités
● OP1.2.2 : Accentuer l'effort sur la détection et l'entraînement des jeunes filles ;	% de filles sur les stages
● OP1.2.3: Renforcer la coopération entre les différents acteurs de la détection;	Réunions de l'ETR
● OP 1.2.4 : Permettre aux parabadistes à fort potentiel d'intégrer le pôle espoirs ;	Détection Parabad
● OP 1.2.5 : Favoriser l'émergence de nouveaux officiels techniques	Nombre d'OT et grades
OS1.3 : Accompagner la structuration de l'accès à la performance	
● OP1.3.1: Développer le nombre et la qualité des clubs proposant une École Française de Badminton ;	Nombre d'étoiles EFB
● OP1.3.2: Impulser l'émergence des Clubs Avenir;	Nombre de clubs formateurs/avenir
● OP1.3.3: Favoriser et contribuer à la mise en place de Schémas d'Entraînement territoriaux;	Nombre de SED
● OP1.3.4: Coordonner la formation continue des intervenants sportifs aux Orientations Techniques de Haut-Niveau	Participation aux formations continues
OS1.4 : Baliser un parcours compétitif et attractif	
● OP1.4.1: Populariser les nouveaux formats de compétition plus souples, plus attractifs, plus courts, et moins contraignants	Expérimentation de nouveaux formats
● OP1.4.2: Développer l'esprit d'équipe grâce à la généralisation des interclubs jeunes	Participation aux ICRJ
● OP1.4.3: Adapter l'offre sportive à tous les types de compétiteurs	Nouveaux formats
● OP1.4.4: Accompagner le parcours des officiels techniques et des conseillers sportifs;	Montée en compétence des formateurs
OS1.5 : Alimenter les Pôles France	
● OP1.5.1: Appuyer la sélection des meilleurs éléments sur les stages nationaux;	Intégration en stage Flux
● OP1.5.2: Assurer le suivi des athlètes de haut-niveau;	Échanges et valorisation
● OP1.5.3: Soutenir les familles de poliste sur les aspects sportifs, socio-éducatifs et financiers;	Fonctionnement du fonds de solidarité
● OP1.5.4: Conserver les liens privilégiés qui unissent les athlètes de haut-niveau avec les clubs formateurs.	Évitement les mutations

AXE 2 : PROMOUVOIR LA PERFORMANCE SOCIALE DU BADMINTON

La convivialité, la mixité et l'accessibilité constituent les atouts majeurs qui caractérisent le badminton

	Indicateurs
OS2.1: Conquérir de nouveaux publics et de nouveaux territoires	
● OP2.1.1 : Créer de nouveaux clubs,	Actions de prospection, accompagnement
● OP2.1.2 : Inciter les pratiquants libres à rejoindre notre famille fédérale ;	Argumentaire fédéral
● OP2.1.3 : Étendre l'offre en faveur des publics éloignés de la pratique et des territoires carencés (QPV/ZRR);	Mise en place de dispositifs
● OP2.1.4 : S'affranchir des barrières de l'âge, du sexe, du handicap ou de l'origine sociale ;	Dispositifs incitatifs
● OP2.1.5 : Développer des animations promotionnelles pour jouer au badminton partout ;	Étapes du Air badminton Tour et autres
● OP2.1.6 : Renforcer les passerelles entre le sport scolaire et le sport fédéral ;	Conventions AS
● OP2.1.7 : Créer des animations et des challenges corporatifs pour le sport en entreprise.	Sport entreprise
OS2.2: Déployer un badminton vecteur de santé et de bien-être	
● OP2.2.1 : Proposer des dispositifs incitatifs contenant des outils pédagogiques pour l'accueil de public atteint de maladies chroniques ;	Utilisation des outils
● OP2.2.2 : Appuyer et inciter la pratique du badminton en coordination avec le réseau scolaire ;	Formation des enseignants
● OP2.2.3 : Développer le badminton au sein des entreprises vecteur de cohésion et de bien-être au travail ;	Créneaux Corpo
● OP2.2.4 : Encourager la prescription de la pratique du badminton pour lutter contre les habitudes sédentaires, notamment auprès des séniors.	Labellisation sport-santé
● OP2.2.5 : Déployer les pratiques innovantes de santé et bien-être (ex: Fitminton©) auprès de tous les publics;	Formation des encadrants
● OP2.2.6 : Encourager les initiatives destinées à féminiser la pratique ;	Valorisation des femmes engagées
OS2.3: Éduquer aux valeurs civiques, citoyennes et au développement durable	
● OP2.3.1 : Consolider les initiatives sportives à forte dimension éducative et citoyenne ;	Qualité des initiatives
● OP2.3.2 : Promouvoir la bonne gouvernance, notamment sur les aspects touchant à l'intégrité du sport, y compris la protection des mineurs, la lutte contre la corruption, la violence et le dopage ;	Nombre de formations dispensées
● OP2.3.3 : Participer aux enjeux sociétaux, notamment l'inclusion sociale, le rôle prépondérant des éducateurs, le sport et l'environnement, l'éducation dans et par le sport, et le sport et les médias ;	Fréquence des communications sur ces sujets
● OP2.3.4 : Tirer parti des appels à projet, des programmes et des financements pertinents pour promouvoir les thèmes prioritaires et les sujets clés et encourager l'ensemble des structures à innover dans la dimension économique du sport ;	Réponse aux appels à projets
● OP2.3.5 : Communiquer, éduquer et accompagner les acteurs dans les démarches écoresponsables ;	Conservation du leadership DD
● OP2.3.6 : Assurer le suivi et la mise en œuvre du plan fédéral "citoyens du sport".	Suivi annuel
OS2.4: Participer au rayonnement de la région,	
● OP2.4.1: Porter avec exemplarité les symboles de la région Provence-Alpes Côte d'Azur lors des événements nationaux et internationaux;	Déplacement en délégation PACA
● OP2.4.2 : Conserver notre place dans le leadership Français et relever les enjeux européens ;	Déplacements à l'international
● OP2.4.3: Maintenir et valoriser le rang des meilleurs clubs, athlètes et officiels techniques régionaux dans l'élite nationale et européenne;	Soutien aux athlètes emblématiques
● OP2.4.4 : Promouvoir les territoires et les sites de la région lors des échanges de joueurs et d'expertises dans le cadre des accords bilatéraux avec les territoires voisins et à l'international ;	Accueil de délégations étrangères
● OP2.4.5: Attirer le public et les sportifs sur les manifestations, stages et grands événements organisés en PACA.	Organisation de grands événements
● OP2.4.6 : Positionner les équipements du territoire régional comme base avancée de la préparation des badistes olympiques pour 2024.	Proposition de stages

AXE 3: STRUCTURER L'OFFRE DE PRATIQUE

et développer la pratique pour tous par le travail quotidien, la formation, et les événements d'envergure

	Indicateurs
OS3.1 : Favoriser la professionnalisation	
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.1 : Proposer une offre complète de formation d'encadrants sportifs bénévoles et professionnels et d'officiels techniques. 	Organisation des formations
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.2 : Former les dirigeants dans la fonction d'employeur et les assister dans les démarches ; 	Formation de dirigeants
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.3 : Régionaliser certains emplois pour assurer un meilleur management du projet sur l'ensemble du territoire 	Mutualisation de ressources humaines
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.4 : Soutenir la création d'emplois dans les différentes structures ; 	Création d'emplois
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.5 : Permettre aux dirigeants bénévoles d'accentuer et de mieux exprimer leurs aptitudes en mutualisant la diffusion des connaissances ; 	Participation du réseau des dirigeants
<ul style="list-style-type: none"> OP3.1.6 : Promouvoir le développement des compétences des ressources humaines et la reconnaissance de leurs qualifications; 	Développement personnel
OS3.2: Mobiliser autour des manifestations et événements de notre sport	
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.1 : Renforcer l'accessibilité et l'attractivité de nos compétitions et championnats inscrits au calendrier fédéral 	Nombre de participants
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.2 : Organiser des grands événements d'envergure nationale ou internationale sur le territoire ; 	Motivation des organisateurs
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.3: Proposer des manifestations innovantes et conviviales y compris en réinvestissant le milieu extérieur; 	Air badminton tour
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.4 : Prendre en compte les enjeux du développement durable dans les organisations et les valoriser par une démarche de labellisation des événements ; 	Labellisation ECOBaD, formations DD
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.5 : Prendre part au plan d'animation territorial autour des grands événements comme les internationaux de France de badminton et les Jeux Olympiques de 2024 ; 	Organisation d'un PAT
<ul style="list-style-type: none"> OP3.2.6 : Garantir un héritage structurant des manifestations pour le territoire. 	Évaluation de l'héritage
OS3.3: Contribuer à l'aménagement du territoire	
<ul style="list-style-type: none"> OP3.3.1: Acquérir et mutualiser des équipements sportifs collectifs (Tapis et matériels dédiés à l'organisation de manifestations); 	Investissements et Dotation des comités
<ul style="list-style-type: none"> OP3.3.2: Réaliser le recensement des équipements sportifs; 	Nombre de salles classées
<ul style="list-style-type: none"> OP3.3.3: Travailler avec les gestionnaires d'équipements à la mise à niveau des salles selon le référentiel fédéral. 	Rendez-vous avec les gestionnaires
<ul style="list-style-type: none"> OP3.3.4 : Formaliser le schéma régional des équipements ; 	Création du SRE
<ul style="list-style-type: none"> OP3.3.5: Devenir force de proposition concernant l'implantation et l'aménagement de nouveaux espaces de pratique. 	Veille construction
OS3.4: Favoriser l'utilisation rationnelle des équipements en vue d'une pratique optimisée et sécurisée	
<ul style="list-style-type: none"> OP3.4.1: Prévenir les risques d'accidents liés aux équipements non-conformes; 	Mise aux normes
<ul style="list-style-type: none"> OP3.4.2: Soutenir la mise en sécurité selon les règles techniques du badminton; 	Diffusion des bonnes pratiques
<ul style="list-style-type: none"> OP3.4.3: Obtenir de nouveaux créneaux de pratique en incitant au partage avec d'autres activités sportives (Tennis de table, Escalade...); 	Créneaux partagés
<ul style="list-style-type: none"> OP3.4.4: Ouvrir les portes des équipements sous-utilisés, notamment les gymnases des lycées. 	Ouvertures de gymnases

AXE 4: RENFORCER LA COMMUNAUTÉ DU BADMINTON

Et assister les acteurs de terrain et les forces vives par une action de proximité appuyée par des outils, méthodes et argumentaires appropriés et partagés dans tous les domaines de la vie du club

	Indicateurs
OS4.1 : Fidéliser les pratiquants par une offre de service novatrice et de qualité	
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.1 : Renforcer les données disponibles sur l'état du badminton en PACA pour assurer un travail de statistique nécessaire aux études prospectives ; 	<i>Réalisation de statistiques</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.2 : Promouvoir de nouveaux modèles de clubs affiliés ; 	<i>Recherches prospectives</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.3 : Garantir une appropriation plus large des informations par une approche professionnelle et objective de la communication ; 	<i>Professionnalisation de la communication</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.4 : Lancer et diriger des opérations d'apprentissage collégial avec des clubs pilotes, en coopération avec la fédération sur des plans pluriannuels ; 	<i>Mise en place de dispositifs pilotes</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.5 : Rechercher un équilibre entre les compétitions traditionnelles et des animations amicales et de proximité ; 	<i>Sondages sur la réponse aux attentes</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.1.6 : Moderniser la transmission de l'information en assurant une présence sur les réseaux sociaux et grâce aux techniques de marketing multicanal ; 	<i>Présence multicanale</i>
OS4.3: Promouvoir le sens associatif vecteur d'engagement	
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.1 : Construire des outils pour assister et accompagner au quotidien les structures et les dirigeants ; 	<i>Déploiement des outils</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.2 : Structurer les clubs autour d'un projet associatif pluriannuel formalisé ; 	<i>Suivi des formations structuration</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.3 : Valoriser l'engagement des bénévoles et la richesse des actions locales menées ; 	<i>Mérite fédéral</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.4 : Promouvoir la mutualisation des outils et du matériel, les échanges de bonnes pratiques et l'apprentissage collégial ; 	<i>Participation des acteurs</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.5 : Agir en tête de réseau pour soutenir les comités, les clubs et les athlètes dans le cadre de leurs actions sur des sujets identifiés ; 	<i>Appui de la ligue auprès de la fédération</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.6 : Favoriser les initiatives durables comme la formation des jeunes officiels, graine des dirigeants de demain ; 	<i>Déclinaison du dispositif fédéral</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.7 : Anticiper les évolutions des modes de consommation du sport ainsi que des modèles économiques associés ; 	<i>Prospective et veille économique</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.2.8 : Obtenir un meilleur équilibre et une efficacité renforcée en garantissant un partage des actions entre les différents acteurs du territoire et favoriser les décloisonnements ; 	<i>Réalisations de décloisonnements</i>
OS1.6 : Développer une culture de la performance auprès de tous les licenciés	
<ul style="list-style-type: none"> OP4.3.1 : Partager la compréhension du Haut-Niveau et de ses enjeux fondamentaux ; 	<i>Actions de promotion</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.3.2 : Proposer un modèle de financement partagé entre les différents acteurs pour la pérennisation des organes fédéraux 	<i>Études budgétaires et financières</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.3.3 : Sensibiliser tous les acteurs à l'émergence de la génération 2024 ; 	<i>Promotion de la génération 2024</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.3.4 : Positionner la performance sportive et sociale dans une démarche d'héritage. 	<i>Évaluation de l'héritage</i>
OS2.4: Devenir un acteur majeur du sport sur le territoire.	
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.1 : Mettre en valeur les actions et les réussites des structures déconcentrées, et affirmer des valeurs portées par le badminton pour augmenter sa visibilité et sa crédibilité. 	<i>Valorisation des actions phares</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.2 : Affirmer la présence du badminton dans les gymnases, dans la vie institutionnelle et au sein du mouvement sportif ; 	<i>Présence et investissement des élus</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.3 : Disposer d'une structure dédiée pour le badminton en PACA 	<i>Avancement du projet</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.4 : Accroître les relations avec les partenaires et les gestionnaires d'équipements ; 	<i>État des relations partenariales</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.5 : Garantir que les acteurs institutionnels sont sensibilisés à la contribution que le badminton peut apporter pour relever les défis stratégiques auxquels ils sont confrontés ; 	<i>Partage du rapport RSO</i>
<ul style="list-style-type: none"> OP4.4.6 : Jouer un rôle positif dans la réalisation des grandes priorités territoriales et transnationales. 	<i>Soutien politique</i>